

华夏龙人

CHINA-LOONG

2023 总刊第 175 期

2023 general journal No.175



目录

刊首语

成本领先-----总裁-邹二伟

新闻聚焦

凝心聚力——上海公司团建活动-----上海公司-江云芳

市场动态

三大港口集团签约，打造长江中游“组合港”

美团正式入局直播赛道

山姆拟开设 30 家新店

阿里旗下速卖通在广东落地全托管服务

一线频道

脚背拉伤的痛苦-----机场营业部-罗亮

春雨-----深圳公司-张秋英

收获总在磨砺后-----广州公司-凌愉悦

运动会-----深圳公司-欧佩珊

回音壁

成本领先

总裁—邹二伟

诚信守法是一个企业与做人的底线，成本领先是我们基于行业与华夏龙现阶段采取的竞争战略，科学管理是我们有序经营与持续改善的基石，也是我们实现成本领先的路径与工具。我们再次温习下科学管理原理有四个基本组成要素：

第一，形成一门真正的科学。

第二，科学地选择工人。

第三，对工人进行教育和培养。

第四，管理者与工人之间亲密友好地合作。

正是科学、协调、合作、最大化的产出、实现每个人的劳动生产率最大化和富裕最大化等各个要素的集成，构成了科学管理。有了对科学管理的基本认识与应用，成本领先的理解就会容易得多。

成本领先就是企业在经营的过程当中把所有经营活动的重心都放在努力控制成本费用的支出上来。成本费用支出涉及企业内部各个领域。**关键点有两个：第一是降低成本，第二是降低价格。**华夏龙为什么要采取成本领先战略？一是基于物流行业。物流行业多年来发展迅速，头部企业逐步集中，但总体发展不均衡。利润偏低，管理粗放，良莠不齐，恶性竞争，劳动力密集，风险较高还是这个行业的主要特征，规模效应并不明显。二是基于大环境的影响。疫情三年，对老百姓的影响的是巨大的，我们深刻的感受到消费



力的不足。老百姓首先要挣到钱，其次有信心消费，所以消费的不景气还要持续很长一段时间。三是基于华夏龙的现状。我们目前没有护城河的产品，我们能做的别人也能做。全渠道一盘货，全国一盘棋，市场上有很多同行也可以做，我们不是唯一。那我们拼什么呢？价格与服务。价格比别人低一点，服务比别人好一点，我们的竞争优势就出来了。最怕的就是价格比别人高，服务没别人好。

基于以上三方面的认知，我们要采取低成本战略。在一季度的经营会上，我也做了宣导。目前各行各业都很卷，订单不足，都在千方百计的降低成本，做确定性的事情。我们上下一心，每个公司，每个部门，每个环节，每个人，从思想与行动上达成一致，我们的成本优化空间是巨大的。原本亏损的客户可以盈利，原本进不来的客户我们可以合作，原本的内耗可以转换为对外的战斗力。

每个公司的规模与阶段不一样，但整体思路是一样的，我来谈谈一些具体思路。一是降低成本不是哪一个部门降，是所有部门都要降，集合起来才构成我们的价格优势。二是办公室的人越少越好，向一线部门靠拢，服务好一线部门。身在一线部门，资源才更好集中，内耗才会减少。三是一岗多职。分得太细，岗位多，制度多，成本高，内耗多。四是减少层级。谁对收入与成本负责，谁对客户投诉负责，谁签字谁负责。五是化整为零。武汉公司的架构值得大家学习，我们看得见的是管理费用高，还有很多的浪费成本是我们看不见的。一张单开错少收钱是问题，但多少部门多少人要投入精力解决才是吓人的。大家有时间可以统计一下自己工作范围的有效时间，很多时间都在忙着擦别人的屁股与补救。

成本领先的落地，事关华夏龙的现在与未来。有了低成本，我们才有更多的客户来支撑我们的未来发展。有了低成本，我们才有更多的利润，进而提升华夏龙人的薪酬水平。总部带头，我们省下来的每一分钱，都将助力成本领先的早日实现。



凝心聚力——上海公司团建活动

上海公司—江云芳

春雨绵绵快两周了，自从公司通知3月26日外出参与拓展活动，我就默默地盼望着好天气，所幸天公作美，出发前一天还是灰蒙蒙的天气，活动的当天却遇到了难得的好天气：晴空万里，微风轻拂；同事们都怀揣着激动的心情，统一着装，井然有序的在公司集合，一同出发前往目的地。



踏着歌声我们到达了目的地，一座青山环绕的农庄，工作人员已帮忙安排好新鲜的食材。大家都撸起袖子开始干起来，有帅气的烧火小伙伴、有厨艺高超的憨憨小伙伴、还有给大厨打下手的配菜小厨娘们，当然也少不了用镜头记录下这美好画面的摄影师小伙伴！摘菜，洗菜，收拾餐具，大家各司其职，忙的不亦乐乎。平时看起来有点严肃的领导也加入了其中，脸上笑呵呵的，和同事们商量着这个菜怎么做好吃。吃饭的时候，大家都在说这个菜谁做的，那个菜谁洗的，其乐融融的就好像一家人在一起感觉，内心无比的温暖。

午餐在大家的欢声笑语中落下帷幕，紧张而又刺激的时刻来了。小伙伴们整齐划一等待着教练的指挥，抱团、动力神圈、同心鼓、环游世界图等，队名，对号，队形每位小伙伴都积极参与，为了整个小组的荣誉而战，为了共同的胜利紧密的团结在一起，凝心聚力。这让我联想到，在实际的工作中，当我们团队遇到困难的时候，只要坚定信心，积极努力，付诸行动，团结一致，就可以战胜一切困难。





这次的团建活动让我印象深刻，也看到了同事之间的默契和凝聚力。有些小组的同事为了能取得更好的成绩，主动退出，让更擅长的同事接上，大家奉献牺牲的精神让我很有感触。联想到工作中，同事们能更好的认清自己，在自己擅长的领域发光发热。

夕阳西下，快乐的一天虽然短暂，旅程却从未停止，在我看到大合照的那一瞬间，我的内心是欢快的，每个人脸上的笑容是那么的有精神，灿烂，充满活力。能成为这青春活力的一员，我是自豪的。



市场动态

🚢 三大港口集团签约，打造长江中游“组合港”

4月22日，湖北港口集团与江西省港口集团、湘水集团湖南省港务集团在武汉签署战略合作协议。

根据协议约定，三方将有效执行《长江中游三省融入共建“一带一路”新格局的协议》，打造长江中游城市群“组合港”，坚持优势互补、资源互享、发展互惠的原则，搭建三省之间运输、物流及贸易通道，推动三方业务共同增长，带动区域经济发展，服务一系列国家重大战略，为中部地区经济发展和维护三省产业链供应链稳定提供重要支撑。

具体合作方向有：推动出海新通道的开辟，共同探索铁海联运、铁水联运等业务，开展区域和国际集装箱航线合作；推动供应链业务的拓展，协作发展供应链业务，推动供应链金融领域合作，谋划跨区域共建物流园区、产业园区；推动信息共享机制的建立；推动口岸合作的落地，利用各方特定口岸资质，开展业务互动；推动绿色港口建设的合作；推动内河沿线的开发；推动货代业务的交互。

🍷 美团正式入局直播赛道

4月19日，美团公布，已于4月18日在一场市场活动中开启了首场直播带货。受益于直播，18日的市场活动共卖出了8600万元的外卖券，其中蜜雪冰城销售额破1亿元，共卖出超1500万杯；瑞幸咖啡的生椰拿铁单品卖出100万杯。



美团方面表示，在此次试水后，直播将成为每月18号的市场活动固定动作，多个品牌已开始筹备下场直播的产品。

目前，美团APP尚未为直播开设专门入口。除了市场大促期间通过线上会场接入，用户平日要在美团App内搜索关键词“外卖直播”，才能搜出美团外卖直播页面，销售多个城市的外卖团购券。



🏠 山姆拟开设 30 家新店

近日，沃尔玛旗下山姆会员商店 (Sam's Club) 将迎来 40 岁生日。为回馈广大会员，山姆美国将推出一系列贯穿全年的会员优享活动，包括商品优惠活动、独家优享咖啡、80 年代主题纪念品，以及 40 美元的首次入会折扣。据悉，山姆还计划在未来几年内开设 30 家新店，以及新的配送中心等。

🏠 阿里旗下速卖通在广东落地全托管服务

4 月 19 日，阿里旗下跨境平台速卖通 (AliExpress) 面向广东企业正式推出全托管服务。所谓“全托管”，即平台负责店铺运营、仓储、配送、售后服务等环节，商家则只需要提供货品，备货入仓。商家提报供货价，平台和商家一起决定最终销售价。

全托管可以理解为速卖通平台对商家服务模式的延伸：对于运营能力突出的商家，或者品牌开店商家，可以继续保持自己运营店铺；如果商家有货品优势、但不熟悉运营和售后等，可以选择全托管，做个“甩手掌柜”，省出的精力可用在自己更擅长的货品供应上。

据了解，速卖通全托管服务自 2022 年年底开始在深圳、义乌试运行，这个新模式受到不少制造业企业的欢迎，其中广东本地加入全托管服务的商家数量已经连续 3 个月保持增长。



脚背拉伤的痛苦

机场营业部—罗亮

2月底得知公司将于3月18日召开第十五届运动会，平时喜欢跑步运动的我，踌躇满志，准备在这次运动会的3000米项目上一展身手。

3月某天清晨起床，右脚刚踩在地上就感受到了一阵针刺样的疼痛。低头一看，右脚背已经全肿了，稍微触碰下就传来疼痛感。试了好几次走路右脚一点力气都不能用，一用力就是一阵阵的疼，让人难以忍受。看着脚伤就想起昨晚去夜跑时，准备活动没做充分，本来是想小跑个20分钟左右，没想到跑了1小时多。跑步时就感觉到右脚踩在地上时脚背右侧有种拉扯感，当时没当回事，继续跑了下去。结束运动回去时能正常走路，除了感觉右脚走路有点不适，没有疼痛感，当时以为是刚结束运动右脚疲劳而已，没想到今天右脚就出问题了。只能用左脚跳着去社康看医生，医生说是拉伤了脚背里面的筋，也不需要拍片，就在社康那热敷了下，回去自己买药搽，吃些活血化瘀的药，贴止痛膏。

俗话说伤筋动骨一百天，这次我是深有体会，按医生给的方案，每天先热敷，后药搽，再贴止痛膏。每日进行2-3次。终于在一周后才能慢走，但不能太用力，不能做跑、跳等运动，防止出现二次受伤。估计恢复期需要2个月左右。

不管是肌肉还是筋的拉伤，都是不容小觑，不但导致了日常生活行动的不方便，还会又肿又痛，更得花费金钱和时间去治疗，真是得不偿失。一口吃不成胖子，运动还是要循序渐进才能达到良好的效果，做好热身等一切防御措施，防止肌肉拉伤等运动伤害。

春雨

深圳公司一张秋英

昨夜春雨，夜半时分醒来，只听得淅淅沥沥的雨声，如珍珠落玉盘一般，滴落在房檐上滴答滴答的，使人沉静。

倚在窗前，静静的聆听着这春夜里雨声。突然想起，老家的楼下的那株老杏树花早已落了吧？想着就开了窗，往下望着，果然，楼下树上早已没有了那一树的粉红。倒是旁边的那棵李树，盛开了一树热闹的粉白，桃树也是其花灼灼。

该来的都来了，该盛开了都盛开了，该调谢的也都调谢了。原来我们一直都在寻找的那些姹紫嫣红，翠绿明黄，都在不知不觉间消失在了了一草一木里，消失在了指缝的光阴里。那些断壁残垣，使得我们的步履渐缓，那一地的荒凉，如似水流年，到最后的最后，只剩回忆和想念。人间从来留不住的都是镜中朱颜。

这朱颜，尤如昨夜被夜雨打落的春花。春花零落，也是为春泥，使得来年的花朵开得更盛。

年少时在春天里曾经想过花开时，用手帕拾了花去，盛到壶里把那花朵酿成最香甜的酒，自带花香。可到今天，我依然没有拾过花，酿过酒。说“三月拾花酿春，六月流

萤染夏。十月稻陌拾秋，腊月丛中吻雪”。六月里追过流萤，拾月里拾过包谷，腊月里梅花丛中吻过雪花，可三月里我却从未拾花酿春。

清晨，雨住。

我握着它慌慌张张的下了楼去，来到那株李花树下，想拾得一把昨夜被雨打落的花朵。可，树下的花朵虽散落一地，却也落满了泥尘，让我无处捡拾。我怔怔的看着这一地落英，忽然笑了——也好也好，落红不是无情物，化作春泥更护花。

我抬起手来，想折下一支来，终究还是没有。我抚摸着那一朵朵的花，每一个花瓣都柔弱无骨——怎忍得心来？

一阵风吹过，颇凉。风拂过我的长发，我的掌心里躺着一朵素雅的花。

我放到唇边轻吻了一下，我知道了春天的味道。

这一树的繁华终究还要谢尽。

繁华极美——繁华落尽时更美。

我们要学会，在美好时珍惜，在逝去时宽悯。

再美好的时光最终都会失去，再美好的容颜，最终都会老去。失去的时光都留在了回忆里，老去的容颜最后都留在了风华中。

这其中点点滴滴的滋味，我们要细细的去品尝，才能体味其中的酸甜苦辣。

你听，那鸟儿起床了，迎着春日的阳光在歌唱呢！

收获总在磨砺后

广州公司—凌愉悦

每一朵花的绽放必然要从种子开始，种植，发芽，生根，浇水，成长，开花的过程走来。一路顽强生长，历经风雨的洗礼，像极了每个人的一生。我们想要到达的人生高度都需要磨砺，让生命由幼稚走向成熟。

人人都说秋天是收获的季节，秋天也是我们从学校来在华夏龙的开始，我们在工作中收获，在工作中也遇到挫折。记得刚来到华夏龙这个大家庭的时候，就像考场里的一张空白试卷，想要获得成绩都需自己努力，自己摸索和前辈的教导。在仓库现场作业是最基层的工作，刚刚接触时懵懵懂懂，工作中磕磕碰碰。后来慢慢地在老员工的带领和教导下有了一定的思路，在这个思路的基础上自己慢慢去摸索，一点点去学习去悟，最后从新员工变成了老员工，从学习者变成了教导者，这就是一个学习的过程。虽然辛苦但在自己的坚持和别人的帮助下有了很多收获和经历，这都是花钱买不来的。

有压力也有动力，这对我们来说是一个很好的机会，同时也是挑战。遇到挫折要学会调整心态，并战胜它。真真实实的学到东西，能为今后的工作打下坚实的基础才。我们努力的意义是为了追求更好的自己，虽然追求上进，不断往前走的这个过程很艰辛，可你不吃这样的苦，如何爬到高处呢？只有自己经历过许多磨砺，才能拥有更多的收获，当我们足够努力之后，我们一定会遇到更好的自己，并且有能力承受得起未来带给自己的所有意外！

运动会

深圳公司—欧佩珊

疫情影响之下，很多生活都受到了影响。今年是疫情放开，终于感受到了再也不用核酸、不用码通行带来的那种畅快。华夏龙人的第十五届运动会，也在疫情的解封之下，拉开了序幕。



我们的小伙伴还是很热情的，尤其是具有较大难度的 3KM 男子比赛，还是有很多同事，自己为自己报名，敢于挑战自己。

我也是给了自己一个熊胆，长期没锻炼的前提下，给自己报了一个 800 米。

女子的 800 米，是在 4*100 米的接力赛之后。其实我还没缓过来，800 米就开始了，当时心里慌得很，很怕自己跑不完全程，那就丢脸丢到家了。所以一开跑，我定给自己的目标就是：我匀速，跑完全程，一定要跑完。毕竟去年跑步，我都是跑一段歇一段的，所以很担心，自己跑不完全程，半途而废，况且也是在自己长期没锻炼的情况下。

开跑之后，我选择不急不躁慢慢跑，调整呼吸，控制速度，不能过快，但是也不能太慢，这是我一直给自己的心理暗示。第一圈下来，还是感觉到了身体的累感上来了，呼吸渐渐急促，脚步也越发沉重了。但是，还是要控制调整，进入第二圈，我发觉其实我离前面两个小伙伴，就差一口气冲过去的

距离。可能每个人，天生就是有赢的欲望吧，我想：要不拼一下？超越一下？所以自己深呼吸，鼓足勇气，铆足劲超越了她们，拉开小段距离后，我又选择继续匀速奔跑。第三圈，也是最后一圈，脚明显感觉到了疲惫跟笨重，但是我发觉，离广州的刘经理，也就几米的距离，虽然已经感觉自己到了极限，但是，第一名我做不了，好像还可以拼个第二名，所以抱着试一下的心态，我又在弯道，跑了出去，超越了她。但是在最后直线冲刺的时候，实在是跑没力气了，刘经理的爆发力特别厉害，还是在最后反越了我。但是成绩我是十分满意，因为我完成了我自己的目标之余，还收获了一点小惊喜，拿了个第三名。

我感觉我是幸运地获奖，因为我们深圳的种子选手张姐，在比赛前夕，不幸崴脚了，所以与比赛无缘，否则，我是不可能有机会进入获奖的人员的。但是，人生不就是机遇与挑战并存的吗？不把自己放上平台，你永远不知道自己会不会得到机会，获得成功。

古语常说：不积跬步无以至千里，不积小流无以成江海。有量变才能到质变的突破。做一件事情要想成功，还是不能靠一时运气，只有在平时多积蓄力量，才能在平台出现的时候，光芒万丈。



回音壁

读《坚守初心：致每一位在路上的追梦人》有感：小时候觉得梦想很遥远，但却一直心神向往；长大后才知道，梦想，是对未来的不设限，是人生路上的指明灯，是心中努力的想要达到的目标。有人说，只要拥有了梦想，就等于实现了一半。

上海公司-操吕娇

读《坚守初心：致每一位在路上的追梦人》有感，女性在职场中总是会受到更多的议论和质疑，但在职场实现自我价值，认真做梦的每一个女性都让我敬佩不已，自己也在朝着梦想前进，不忘初心。

中山公司-刘明丽

《坚守初心：致每一位在路上的追梦人》读后感：初心给了我们积极进取的生活态度。做任何事情，贵在坚持，也贵坚持。坚持不懈，再小的初心也能散发出璀璨的光芒！

综合管理部-刘清萍

读《坚守初心：致每一位在路上的追梦人》有感：初心如磐，笃行致远，行而不辍，未来可期。

武汉公司-肖丽

《俯身向前，持续学习》读后感：在每一天忙碌的工作中，每个人都希望自己的日子越过越好，可未来会发生什么样的事情都是未知的，我们会遇到很多人很多事，只有不断的去学习，才能适应这个变幻莫测的人生。

运作管理部-陈敏

读《坚守初心：致每一位在路上的追梦人》有感：生命有裂缝，阳光才能照得进来。路上有坎坷，人才变得坚强起来。

广州公司-柯美媚

《坚守初心：致每一位在路上的追梦人》读后感：我们在成长的岁月里，应该以一种良好的心态，懂得取舍的精神，以及一份不可或缺的执着，去坚守自己的初心，不忘初心，方得始终。

机场营业部-罗亮



深圳市华夏龙供应链管理有限公司

Shenzhen China-loong Supply Chain Management