



# 华夏龙人

CHINA-LOONG

---

2020总刊第145期  
2020 General Journal No.145

---

# 目录



## 刊首语

关于下半年工作开展的一些思路 ----- 邹二伟

## 新闻聚焦

华夏龙通过中国物流与采购联合会4A级物流企业现场评审

携手并进 | 广东省日化商会走进华夏龙参观交流

安徽人民政府驻深办事处和深圳企联一行领导莅临华夏龙参观交流

## 学习园地

不同岗位工作心得分享 ----- 广州客服部-李冬玲

做岗位的多面手 ----- 深圳客服部-黄斌

## 最美华夏龙人

张朋朋：还是曾经那个少年

李孟君：用心做事，越努力越幸运

华茂超：不惧磨炼 勇往直前

## 一线频道

每天进步一点点 ----- 人力资源部-钟艺静

高考：致毕业季 ----- 综合管理部-刘清萍

带娃团建后的小变化 ----- 广州公司-廖美娇

做最好的自己 ----- 广州公司-刘婉平

## 回音壁

# 关于下半年工作开展的一些思路

邹二伟



新冠疫情以来，国家，企业，家庭以及个人的原本计划与节奏都发生了一些变化。作为华夏龙来讲，我们服务客户的心没有变，只能更加真诚；我们降本增效的行动力没有变，只会更加深挖；我们开发市场的勇气没有变，只会更加主动。大环境的形势是严峻的，但我们要在寒冬里真正的成长起来。关于下半年的工作开展的思路我与大家分享如下：

**积极开拓业务，不能被动等业务或者寄托于他人，市场的主动权要牢牢掌握在自己手里。**无论是始发公司，还是保障公司，分公司负责人都是第一业务负责人。始发公司负责人带领的团队开发的是大项目与全国一盘棋的客户，保障公司负责人可以在本区域开发本区域的仓配一体化业务。全国性的大项目由我牵头，集中公司资源一起开拓。我们之前擅长做的是合同物流里B端服务，从现在开始我们除了要稳固住B端业务还要大力开展B2C业务，各公司还是要把行业结合起来，发挥我们自己的优势，扬长避短。只有这样，我们才有机会整合更多的资源，从而为客户提供全面的物流解决方案。新系统是支撑B2C业务的，上下游系统已打通，我们可以从老客户开始深挖来B2C的业务。

**客户满意度与降本增效是一体的，我们千万不要对立。**降本增效的任何一个措施都是建立在客户满意度基础之上的，否则就是方向跑偏。今年以来在小伙伴的用心与付出下，我们的客户满意度与降本增效取得一些进展，我相信在这个过程中我们的小伙伴也收获了成长，感恩大家。

各公司客户满意度与降本增效的月度计划要坚持做，分解到周，这样每个部门开周会才能有的放矢，才会对阶段性的工作目标更加明确。当我们的周会与月度会时间越来越短，说明我们扯的东西与内耗在减少，日常管理在进步。每个客户都要有专门负责人，也就是我们说的客户经理角色，尤其是满了四年之后的公司客户，不仅要负责客户满意度与利润，还要负责深挖业务，一定要与客户保持良好的沟通。这都是成长的过程。

**华夏龙的业务在市场上有一定的差异化，但我们不够规模，这就需要业务团队在市场上奋力拼杀，抢占市场。**行业顾问的加入，一是外招，二是内部转岗。我是鼓励内部转岗，对华夏龙文化与业务是认同的，上手也会比较快，协调的资源比较多，只要加上打不死的小强精神，做一名优秀的行业顾问是大有可能的。目前不但广州宋总，深圳刘总，中山高总，上海张总与总公司在当地成立了合伙子公司，而且中山华夏龙与易寒松，广州华夏龙与吴志伟在当地也成立了二级合伙子公司，这些可爱的人都有一个光荣的身份就是“行业顾问”，当老板首先就要会跑业务。有了业务，团队才有意义。最近深圳公司人事经理黄婷，是华夏龙的一个老兵。作为两个小朋友的妈妈，在这个阶段，能选择做业务，甚为佩服，为她点赞。

**我们运作团队管理者除了把客户满意度与降本增效持续深挖之外，我们还要为公司培养与输送行业顾问。**我们的服务越来越好，成本越来越低，我们还需要更多的业务。把盘子不断做大不仅是总经理的事，应该是我们核心团队一起加油做的。运作管理者擅长的是日常管理，把老客户服务好，也可以为公司储备优秀的行业顾问。老客户满意，新客户不断进来，我们管理的规模在扩大，这才是正循环。我是鼓励有梦想的年轻人，在青葱的岁月里，选择业务这一跑道，最终成为公司的合伙人。人生能有几次搏，榜样就在身边。

我们要清醒的认识到一些老问题还没有根本性解决，新问题还在发生，我们运作团队只有把老客户服务的足够好，成本降的足够低，新客户才有可能源源不断的涌来。下半年我们将更加忙碌，也是验证上半年我们管理小高手各项工作是否落地。我们要做到的是大环境不好，我们可以从容的活着。大环境好时，我们可以更加灿烂，活得更好。



# 华夏龙通过中国物流与采购联合会 4A级物流企业现场评审

2020年7月15日，中国物流与采购联合会委派评审专家组成评审小组来到华夏龙深圳总部，组织召开国家4A级物流企业现场评审会。深圳市华夏龙供应链管理有限公司通过了此次评审。



4A级物流企业资质是A级物流企业中级别较高的权威性行业资质，对提升品牌知名度和市场影响力发挥着重要作用。在总部各职能部门的积极配合下，成功通过了AAAA级物流企业网上申报，迎来了此次现场评审会。



评审会上，邹总首先代表公司全体员工对评审小组的到来表示热烈欢迎，并系统地介绍了公司的基本情况、发展历程、荣誉奖项、重点工程等，汇报了公司近期的经营管理状况和未来发展规划。

评审小组听取了华夏龙的有关情况介绍，并对公司的经营状况、资产、资质、设备设施、管理服务、人员素质和信息化水平等各项申报材料进行了认真、细致的查验、审核，并现场考察了公司的整体情况。



在评审总结会上，评审专家肯定了华夏龙所取得的业绩，并对公司的发展提出了建议，指出要以智慧物流来规划企业未来的发展方向。最终一致同意华夏龙供应链通过现场评审。

## 携手并进 | 广东省日化商会走进华夏龙参观交流

2020年7月3日，广东省日化商会余雪玲会长一行四人莅临华夏龙供应链深圳总部考察，华夏龙副总裁宋燕辉予以热情接待。双方就目前国内行业态势及日化行业的仓储发展等方面进行了交流和探讨。





交流中，宋总介绍了华夏龙近年来的发展动态及未来的市场规划，并全面展示了华夏龙供应链的仓储实力和以客户利益至上的企业文化。日化商会对我们仓配一体化的供应链服务予以肯定。

通过此参观活动，日化商会进一步了解华夏龙供应链的仓储管理水平，在轻松愉快的气氛中，相互交流，加深了解，增进互信，为双方进一步合作创造了条件。



广东省日化商会已有21年历史，目前商会会员在中国日化行业中不管是其经济总量、市场占有率还是品牌知名度和价值等都远远处于全国行业的前列，商会的影响力和凝聚力在中国日化行业中领先。

会后，余会长邀请宋总一同前往参观位于深圳的一家日化商会会员企业，期待未来双方有合作契机。希望华夏龙和商会在今后的发展中能够进一步加强沟通和联系，加深友谊，利用双方现有资源进行商业合作，实现共同发展。



# 安徽人民政府驻深办事处和深圳企联 一行领导莅临华夏龙参观交流

7月21日，安徽省人民政府驻深圳办事处秘书长和深圳市企业联合会暨会员单位等领导莅临深圳市华夏龙供应链管理有限公司考察交流，华夏龙董事长张小峰、总裁邹二伟热情接待了来访领导，双方共论企业与商协会互动发展之道。



交流会上，邹总代表华夏龙详细介绍了公司的企业概况，并讲解了华夏龙未来的发展规划和布局。安徽省人民政府驻深圳办事处和深圳市企业联合会的领导都表示，希望未来能与华夏龙加强交流，在企业发展中提供相应的支持和帮助，助推企业取得更大的进步。



深圳市企业联合会成立于1985年，中文简称“深圳企联”，是深圳市成立最早、规模最大、行业覆盖面最广的综合性社团组织。华夏龙作为深圳市企业联合会的理事单位，希望通过与协会的结合，能够更好地为深圳的企业提供更多更全面的供应链服务，为物流行业的发展贡献一分力量。

# 不同岗位工作心得分享

广州客服部-李冬玲

从2017年底加入华夏龙这个大家庭，公司内良好的工作氛围让我能全心的学习并投入其中，从跟单客服，到现在正在学习的数控岗位，我受益匪浅；下面针对各个岗位，分享一些我自己的工作心得；

1、订单接单：广州公司5月份新上仓储客户A，客户要求订单对接除去仓库外，其他工作要求对接一个人，有幸和小伙伴们学习数控模块的知识；订单下放环节，是订单的首要环节，关系到整个订单得运作；在客户进仓时，需要维护商品资料信息，及时与客户共享差异信息，做到双方统一；要及时确认双方库存期初，避免后续库存流水差异；审核客户邮件信息，核对地址联系人等是否有更改，库存不足的或订单有其他更改的情况下，及时与客户和仓库沟通，及时通知仓库安排拣货复核；

2、订单跟踪：A客户刚开始合作，刚好赶上618大促，出货订单量较大，客户在仓库货物不够货物的情况下出货，订单时效紧急，由于没有及时与客户和仓库沟通，导致于预约时效紧张的仓库延期至最后才发货，直接影响客户销售，在此事件中，我学习到提前沟通与合理分配很重要，及时与内部还有和客户各个环节对接，及时跟进订单发出；

3、终端交货跟进：电商与商超的订单，在交货当天及时与承运商沟通，确保订单按时送达，交仓异常情况及时反馈与处理，跟进回单签收；传统订单跟进订单到目的地情况，及时通知承运商配送，配送完成致电回访客户签收情况；

以上是我的分享，在工作中，还是有很多不足的地方，需要向小伙伴们多多学习，祝愿我们的大家庭华夏龙越来越好。



# 做岗位的多面手

深圳客服部-黄斌

我是深圳客服部黄斌，在华夏龙工作10年，分享几个自己的工作心得与看法。

## 一、做全面手，样样学

从2009年入职到现在，从丹竹头到坂田到凤岗到平湖，一路的学习成长，感谢领导给机会在配载，营运，调度都有一段任职经历，这无形中夯实了自己。由于行业的属性，作为管理人员，在工作中不能只有“指点江山”之态，要有战场“实战动枪动刀”之能。在降成本，提利润，不增编的大方向中，除兼任深圳公司客户经理之职，且需要进行深圳公司所有商超的预约订单统筹预约。尤其在2019到2020年，更多的学会了放手，让员工不再是被动汇报工作，等待解决方案，现在更多的是只给方向，给解决意见，让员工自己干，让自己抽出时间，学习更多技能。

## 二、做三头六臂

有了前期的多学，多做，换岗，轮岗，在工作中也能够更好的统筹，如：深圳公司新上大客户—HX，由于客户采取一对多的跟单对接模式，就需要灵活协调，需要更高效的“时间管理”，该客户存在两地出货，订单乱，且出货工厂无法协调等特点，该客户出一次货需要协调的工作，需花普通客户3倍以上的时间，还需保证其他客户及本身的预约工作不耽误。

首先需要了解客户订单最晚交期情况，跟客户进行最晚交期的二次确认，发现订单异常及时让客户进行订单日期确认（延期或取消发货），确认后，再按照客户给出的出货明细台账，统计发货量（体积，重量，件数，消化件数等），发送给中山、深圳营运及第三方车队。让二个部门及一个外包专线，协调给出车辆信息，以便客户与发货工厂确认装车时间，如操作不当，将导致次日无法正常提货的情况，另还需一边抓紧时间进行沃尔玛预约，在合理可包车的情况下，提前分批将两地出货分批预约，分批派送，减少大车压车费的产生。以达到提升利润，保证服务的目标。

另深圳公司大客户-TD，该客户性格鲜明，客户不主动给信息，不主动对接交仓情况，客户京东货物，菜鸟及小米货物预约单只随货同行，客户让自行查看随货预约单，至此就要时刻关注供应商到港，并核实确认预约时间，与常规操作完全相反。

## 三、协调工作，多举并行

由于一人多岗，就需要各个部门同事的通力协调配合，提高人效，在不增加人员编制的情况下，部门再细化工作内容。如：预约统筹与订单员双重复核制。在预约统筹中，由前期的订单员一人核对一人跟进，到现在让客服员参与其中，客服部不再仅仅只跟进货物在途，异常登记及反馈，客服员现在需要查看复核订单预约，订单汇总核对是否存在疏漏的情况，进行监督与反监督，避免订单漏约，漏送，漏登记。用双复核制，尽最大努力避免异常的发生。

## 四、异常当场学习，现场分享

针对订单做单出现的异常及退货问题，我们采取现场分析，现场沟通解决，不事后做，当立决！现场发现问题，现场立马查证，不留尾巴，客服员跟订单员退货员现场核实，现场核对，找出异常货物的出处，现场做单核实，做到单据货物一致再进行交接，规范操作，坚定原则，不胡乱收货，不收来路不明货物，杜绝账目不一致问题的发生。

我们工作还有很多不足的地方，我们会通过团队的一起努力，脚踏实地，实实在在的去解决，我们团队会多练多做，我们深知实践才是检验的唯一标准，我们以后还会多学样样学，做到样样通，我们做一颗发亮的“星”。

# 15周年 最美华夏龙人

## 张朋朋：还是曾经那个少年

是那默默的耕耘者，  
把工作当成使命，把优秀当成追求；  
面对困难，不低头、不气馁、不妥协；  
在一线基层岗位，也能以高标准，展现自己的人生价值；  
瘦弱的身躯，扛起了那份沉甸的责任；  
彰显的是作为华夏龙主人翁的那份自豪。  
他就是深圳公司仓储部凤岗仓库组长  
——张朋朋！



华夏龙 专业的仓配一体化供应链服务商

# 15周年 最美华夏龙人

我需要平时多留心、多学习，在反复的实践中寻求效率提升的办法

张朋朋 深圳凤岗仓-仓库组长

对张朋朋的印象始终是话不多的那个少年，总是安静到让大家忘记他的存在。入职公司已有7年的他最开始在惠州营业部，做操作员岗位。初入职场的菜鸟，也如他的个性一样，在工作上生怕这也弄错那也做不好，到客户处去提货心情会忐忑不安，对于他来讲也是一种不小的煎熬。正是由于保持着对工作的认真和敬畏，在领导和同事的帮助下，他很快就能够独立操作并胜任工作，到达客户、贴标签、托运书、根据物流园专线位置进行装车、卸货开单已经成为他的常规操作了。

工作之初，有次发串货的工作失误，在他的记忆中烙下了深刻的印记，每每回忆，总能让他感触良多，工作的失误更让他懂得遵守工作流程的重要性，对待工作细心、严谨的重要性。

### 拾阶而上，逆风飞扬。

2016年，他被调任到光明营业部，在这里他完成了从操作员到营业员，再到营业组长的升级，实现了人生中的第一次蜕变。营业员开单不同于操作员，需要基本的办公软件水平、需要理解并熟练部门报价、开单流程，准确且及时的开出来收入单，并根据操作同事提供的外发进行录单；录单不及时，客服不能查货，查不到货，容易漏送；开单不准，财务对账要冲账，公司流程是一个闭环，上一个流程不到位，就会造成下一个流程无法有效推进，整体效率就无法得到有效的提升，甚至还会造成公司损失客户损失。光明营业部的经历让他得到了快速的成长和历练，能够肩挑那份责任和担当。



现在的张朋朋在深圳凤岗仓有快2年时间了，仓库对于他来讲是一个全新的工作环境，要接触更为复杂的仓储系统和繁杂的备货出货，而他也已经能够沉着冷静的应对了。同时负责好几个客户，加班加点成了常态，但他始终没有一句怨言，保证操作不失误一直是他对自己的要求。



在仓储部工作的这段日子，他也深刻认识到公司“说到做到、快速执行”工作要求的重要性。他说：“仓储工作订单工作是互为依托的，是客户服务的起点，我将需要平时多留心、多学习，在反复的实践中寻求效率提升的办法，在最短的时间内把工作项完成，服务好客户”。

七年，是一季青春，深耕一线跟随华夏龙挥洒着汗水，收获成长。初入公司是小伙，回望来路，他仍是曾经那个翩翩少年！

## 李孟君：用心做事，越努力越幸运

面对困境，她咬牙坚持；  
不被理解，她耐心沟通；  
财务数据不仅仅是数字，在她的思考中，有了新的意义；她是财务共享部核算经理，李孟君。

2013年，李孟君在自己生日当天入职华夏龙。刚踏入公司时，孟君只是一名工作经验有限的普通会计，和大多数人想法一样：做好做完自己的工作，每天快乐地上班快乐地下班。不知道从什么时候开始，她自己萌生出“工作可以实现自我价值并从中找到快乐、成就感”。



生活不会一帆风顺，它总是时不时绊倒你，然后再塞给你一颗甜透心的糖。

2016年，因总部搬迁、人员变动，当时休完产假返岗不久的她要面对来自家庭、工作的双重挑战，但她坚持下来了，且较好的完成了各项工作，挺过那段难忘的日子。

在这6年的工作中，孟君认为最大的挑战就是不被理解。很多时候财务的工作会被大家理解为“故意刁难”，费用审核中、财务核算中，会有些声音说：“为什么这个费用不能报、很麻烦、为什么不行”等等。每次面对这些“声音”，孟君的解决办法就是沟通，她说：“让对方知道我们并无对立关系，不存在任何为难，我们都是按要求照规办事，我们工作的严谨是对大家的负责，也是我们工作的一种态度”。

这几年孟君对工作有了些自己的理解与思考，工作能力、业务能力也有了明显的提升。2018年，孟君第一次被评为“优秀管理者”，这是对她工作态度的认可。2020年，孟君被任命为财务共享部核算经理，这是对她工作能力的肯定。

孟君认为，在工作中，不仅要认真做事把事情做对，更要用心做事把事情做好。认真做事能较好地完成本职工作；但用心做事，带有思考与热情地完成工作，更能提高工作效率与工作质量。就像财务工作，如果只是认真把事情做完，财务数据仅仅只是一堆数字，如果有针对性的思考和总结，这些数据便有了新的意义和生命，能给我们提供财务分析和方向指引。

“小小的身体，大大的能量”形容孟君非常恰当。孟君说学习很重要，态度也很关键，她一直相信“态度决定一切”，当觉得很困难的时候再坚持坚持，一定会有收获。只要不认怂，那么生活永远无法撂倒我们！

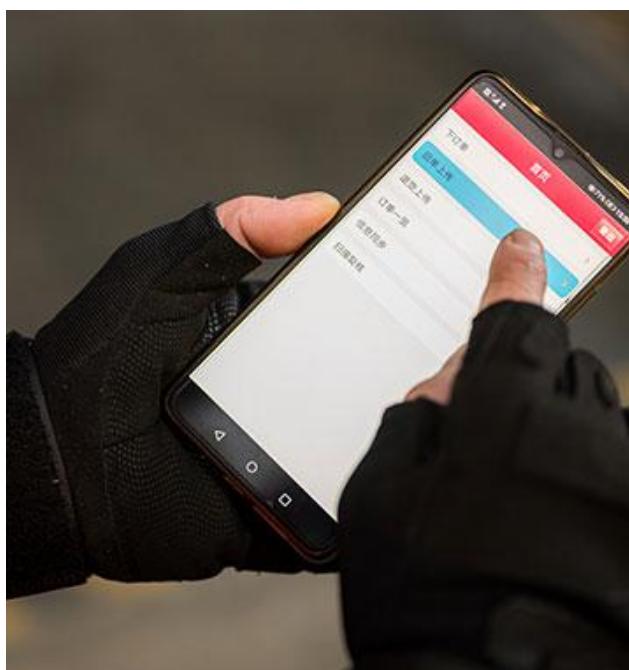
## 华茂超：不惧磨炼 勇往直前

他是目前昆山仓库现场管理组最老的员工，  
他是入职时的懵懂叉车司机，  
也是现在独当一面的组长；  
他是领导最得力的助手；  
他也是部门的核心骨干。  
他是上海仓储部现场组长，华茂超。



从2017年入职公司，工作两年多以来，无数个日日夜夜挥洒汗水，他一直不惧磨炼，勇往直前。

回首过往，华茂超感慨他的人生发生了很大的变化。从开始进公司的拣货，复核，到现在负责整个仓库的收货，拣货，复核，出货以及异常跟进处理。他在迅速成长的同时，昆山华夏龙也一直在成长壮大：从规模比较小的宝湾物流园1号仓，到规模和面积都增加了好几倍的10号仓；从开始的10来个客户发展到现在的30多个仓储客户，还有多个直属客户，今年4月份宁波也开了分仓。



专业的仓配一体化供应链服务商

### 15周年 最美华夏龙人

付出总有回报，不要怕多做事  
不同的工作会培养不同的工作  
习惯和能力

**华茂超**  
上海仓储部-现场组长

他的直接领导宋经理这样说，华茂超执行力强，有始有终，对布置的工作事事有回应，有结果。

客户A由于之前有一半库存是过期的不良品，过期的不良品系统账与实物有部分差异，2020年3月客户退仓时要求全部退完。华茂超针对每个商品，在发货装箱时候都张贴了发货标签，针对有差异的进行数据统计并提前与客户做好沟通，待客户收货后，及时反馈有异常。退仓完毕未发现除之前退货时的异常以外的新增异常，整体上操作完美，客户满意退仓。

如今华夏龙15周年，他表示会秉承着“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”的理念，在今后的工作中继续不断提高自己，不断提升自身的知识和经验，更努力的工作，为公司的发展贡献自己的一份热和光。

# 每天进步一点点

人力资源部-钟艺静

曾经看过一个公式：1.01的365次方等于37.8，0.99的365次方等于0.03。这个公式可以解读为，每天比你进步多一点的人，已经将你甩的很远。

中国有句古话：不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江河。一步登天很难，但是脚踏实地，一步一步脚印很容易做到；一鸣惊人不容易，但是每次做好一件事很容易；一下子成为天才不容易，每天进步一点点有可能。其实有些道理我们都懂，我们也可以轻易的说出口，但是每当我们去做事情时，总会因为一些事情阻碍着我们。

每天进步一点点重在“每天进步”四个字，所谓“每天进步”就是永不停止向前迈进的脚步，“每天进步一点点”的价值还在于对“一点点”的珍视上，一点一点的积累，方能达到终点。阻碍一个人的成功通常不是那些显而易见的大问题，而是一些平时不注意的鸡毛蒜皮的小事。

在每天的生活中，我们有时难免会卷进琐碎的小事中，并且有时会迷失自己，找不到自己的方向，有些人会选择混吃等死般的混日子。面对这样的时候需要的是冷静下来思考，明确自己的立场，要做一个什么样的人，要过什么样的生活，自己的梦想是离自己越来越远还是越来越近了。

哲学上讲，事物的发展总是从量变开始，量变是质变的必要准备，质变是量变的必然结果。我们每个人都是平凡的人，不要奢望能够平步青云，一步登天，脱胎换骨，要知道从平凡到优秀，从庸碌到卓越，是由每天的一点点进步开始的。

每天勤奋一点点、每天完美一点点、每天主动一点点、每天学习一点点、每天创造一点点……只要每天进步一点点并坚持不懈，那么有一天你就会惊奇地发现，不知不觉中，你已经在周围人群中脱颖而出，具备了承担更多责任的能力，也具备了独当一面的能力。

成功不是一蹴而就的，如果我们每天都能让自己进步一点点——哪怕是1%的进步，日积月累之下，还有什么能阻挡得了我们最终走向成功呢？



# 高考：致毕业季

综合管理部-刘清萍

今天又是一年高考日，受到疫情的影响，今年高考比往年晚了一个月。伴着梅雨季的雨水，部分人即将踏上人生第一个很重要的阶段，在命运的交叉路口，一定很紧张吧，心里一定默默祈祷着雨停。其实雨水在某一方面代表的是福气，早些时候雨水降临代表大丰收，人民有好的收成，那就是天降福水，充沛富饶。所以尽管天公不作美，但其实运气不差。

再说起选择，条条大路通罗马这个道理谁都懂，但仍然还是想着有最好的选择，所以依然无法说服自己放松心态，还是很迫切的希望自己拿到好成绩。但其实我觉得，需要改正的一个态度就是，拿到好的成绩不一定是最好的选择，而是这个成绩，是给你自己的答卷，拿到这份答卷你才能做选择，答卷在前，选择在后。希望你拿到的这份答卷，是对你一直以来努力的答案。

拿到好的成绩，你会多一种选择，拿不到好的成绩，你也可以为自己创造更多的选择。无论如何，这场战斗是为你自己冲锋，请认真调整自己的心态，发挥出你自己就好。其他人可能会跟你说，一定要好好努力、一定考出好成绩、不辜负家人的期待……但其实自己的路自己走的问心无愧就够了，不必在乎他人的目光，不必在乎今日运势，甚至不必在乎今日的雨飘落的无根无据。

“下不下雨，随你而定”。还是那句话，高考只是一条路，但是未来，你还会有很多很多条路，路在你脚下，你只需要随心而走。

2020年7月7日



## 带娃团建后的小变化

广州公司-廖美娇

2020年是很特殊的一年，经历过疫情后，很多人2020年的愿望就是活着。复工后，很多人都想有一份工作就好，疫情后很多事情，生活都有很多的改变。

7月4日是客服部与营业部的团建活动，也是疫情后第一次活动，今年比较特殊，这次团建人员很齐，也是第一次这么人齐，团建中有几个都带上自己的家属一起参加，我也带上了自己的孩子。

出发时在车上跟嘻嘻小朋友一起坐车，两个人在车上一起看手机，但是嘻嘻看手机是有规定的时间，时间一到手机就要没收。我家这个娃没有时间的限制规定，所以每次没收手机或者关电视的时候，都会发脾气，有时候甚至打人，扔东西。自从团建回来后，每次看电视跟他沟通好，只允许看20-30分钟，时间一到就要关闭电视，现在每次都很自觉，也不会发脾气，这是一个很大的改变。

这个团建让娃有了这个变化，很欣慰，虽然带娃出门很累但是看到这个变化就会觉得再辛苦也是值得的，希望后续看到更多好的变化。

## 做最好的自己

广州公司-刘婉平

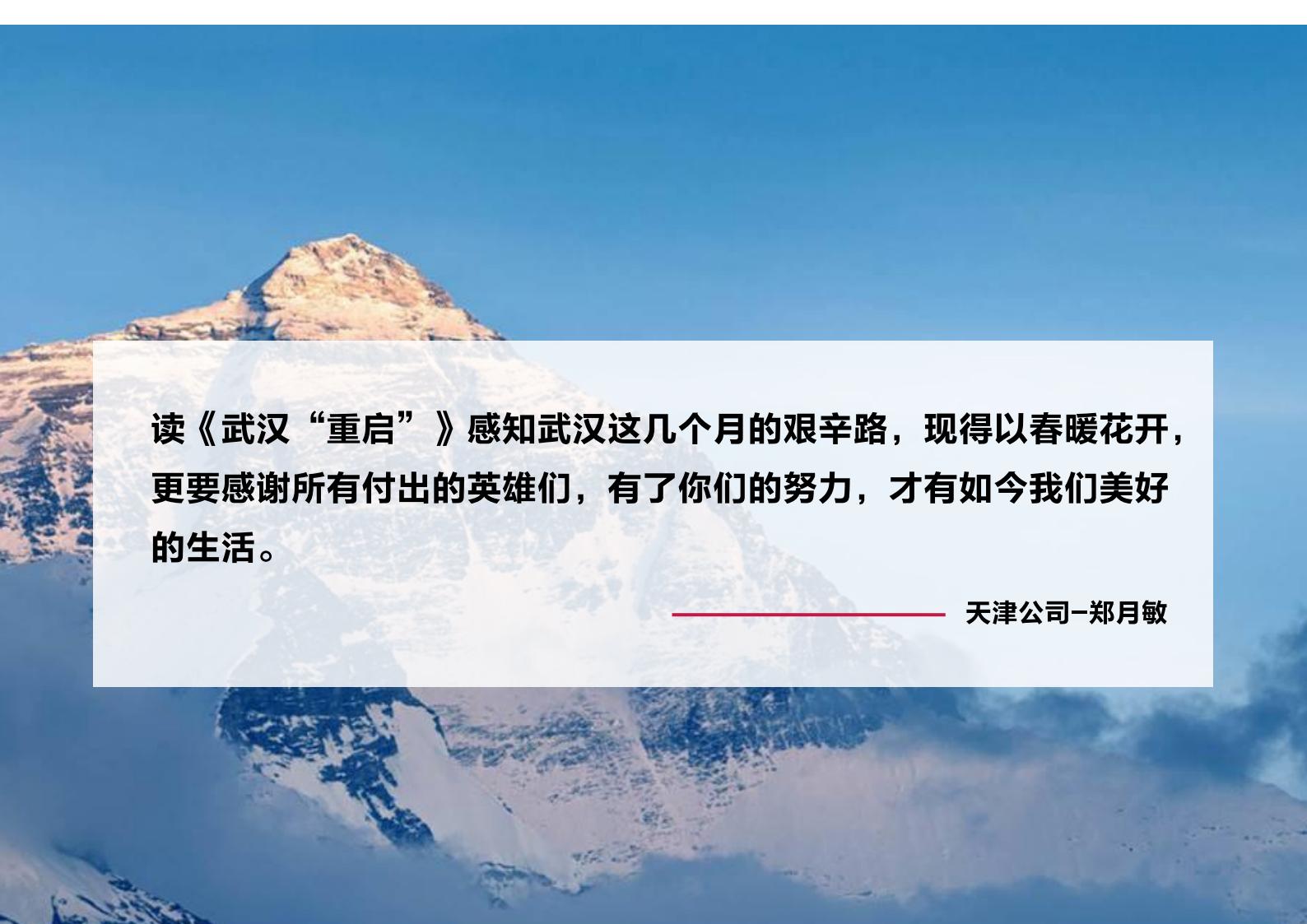
有位哲人曾说过：“如果你不能成为大道，那就当一条小路；如果你不能成为太阳，那就当一颗星星；决定成败的不是尺寸的大小，而在于每天都要做一个最好的自己。”做最好的自己，就是要让自己的今天比昨天做得好，明天要比今天做得好，天天都在做最好的自己。

成功的标准不是单一的，社会给每个人提供了不同的舞台，只要自己的舞台上竭尽全力办好自己的角色，将自己的价值发挥到极限，不管是令人瞩目的，还是普通的平凡，那都是一个成功者。

其实，每个人都想做自己的主人，自己掌握自己的命运，自己活出自己想要的样子。而要做到这一点，就必须要有自己做人的原则，并且，沿着自己的轨道前行。

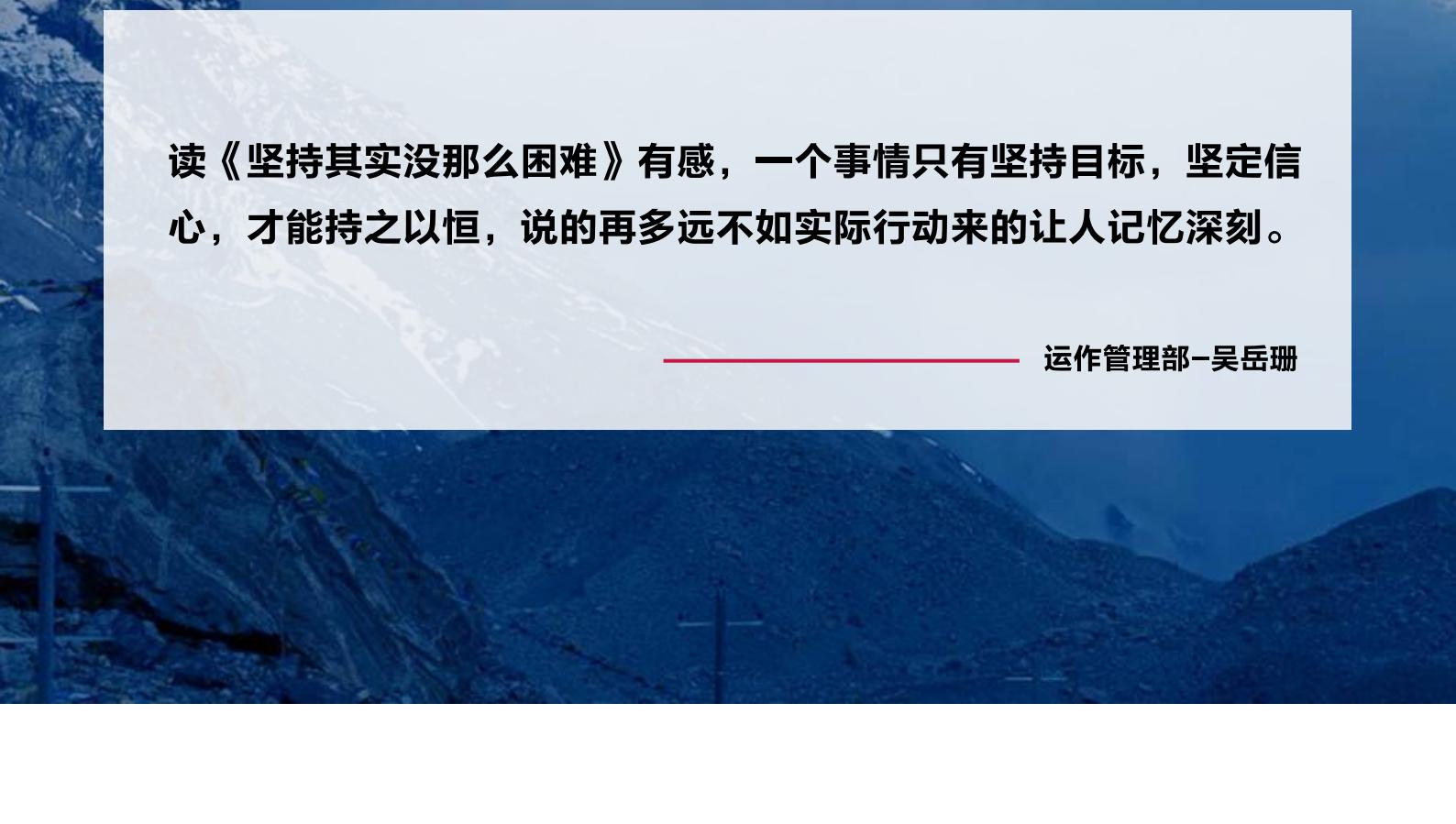
无论什么时候，你活得漂亮，你的生活才漂亮，这才是最重要的。





读《武汉“重启”》感知武汉这几个月的艰辛路，现得以春暖花开，更要感谢所有付出的英雄们，有了你们的努力，才有如今我们美好的生活。

天津公司-郑月敏



读《坚持其实没那么困难》有感，一个事情只有坚持目标，坚定信心，才能持之以恒，说的再多远不如实际行动来的让人记忆深刻。

运作管理部-吴岳珊



深圳市华夏龙供应链管理有限公司

Shenzhen China-loong Supply Chain Management